



УДМУРТСКАЯ
РЕСПУБЛИКА



2025:

КАК СТРУКТУРНО ПОДОЙТИ
К **1 МИЛЛИОНУ** ТОНН
МОЛОКА



СУБЪЕКТ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Удмуртская Республика

АДМИНИСТРАТИВНЫЙ ЦЕНТР

Ижевск

АДМИНИСТРАТИВНО- ТЕРРИТОРИАЛЬНЫЙ СОСТАВ

5 городских округов, 25 муниципальных районов,
1 городское поселение, 303 сельских поселения

ПЛОЩАДЬ РЕГИОНА

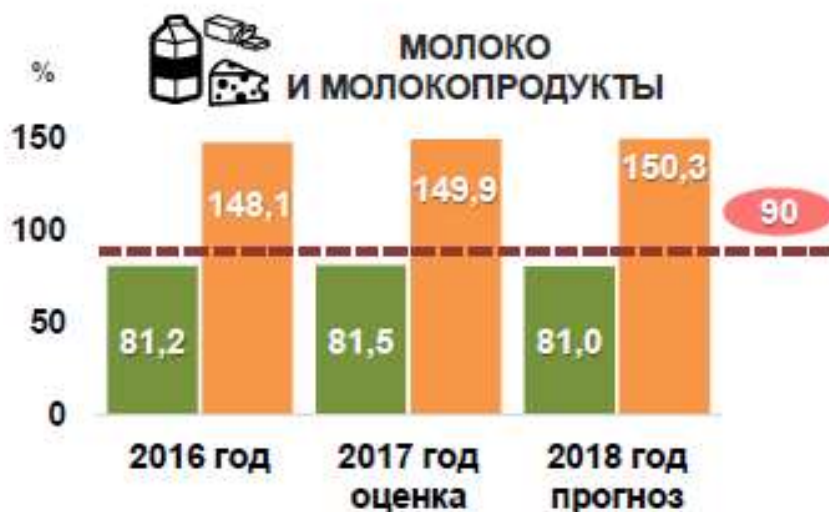
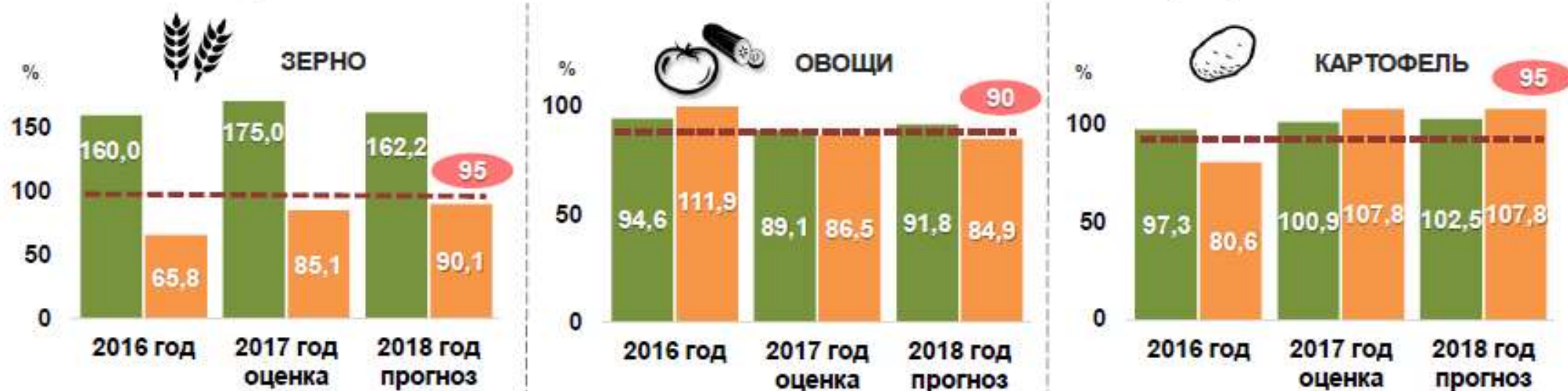
42,06 тыс. кв. км, в том числе:
1,845 млн га земель сельхоз. назначения

ЧИСЛЕННОСТЬ НАСЕЛЕНИЯ

1 516,8 тыс. человек, в том числе:
521,8 тыс. чел. (34%) сельского населения



Уровень самообеспеченности основной сельскохозяйственной продукцией



■ Российская Федерация ■ Удмуртская Республика

95 Пороговое значение



Основные производственные показатели

Группы хозяйств по продуктивности коров / количество хозяйств	Поголовье коров, тыс. гол	Продуктивность коров, кг/гол в год	Объем произведенного молока, тыс. т	Объем товарного молока, тыс. т	Доля в Удмуртской Республике, %	Товарность молока, %
Всего по субъекту / 232	108,1	5 899	637,8	566,5	100,0%	89%
1 менее 4 000 кг / 30	8,1	3 425	27,8	23,7	4%	85%
2 от 4 000 до 5 000 кг / 38	12,2	4 532	55,3	47,6	8%	86%
3 от 5 000 до 6 000 кг / 73	36,6	5 559	203,5	178,7	32%	88%
4 от 6 000 до 7 000 кг / 64	33,6	6 487	217,7	192,1	34%	88%
5 свыше 7 000 кг / 27	17,7	7 561	133,6	124,4	22%	93%

Основные финансово-экономические показатели

Группы хозяйств по продуктивности коров / количество хозяйств	Выручка от реализации молока и молочных продуктов, млн руб.			Себестоимость продаж молока и молочных продуктов, млн руб.			Рентабельность молока без промпереработки, %	
	всего	молока	молочных продуктов	всего	молока	молочных продуктов	с учетом субсидий (на 1 кг молока)	без субсидий
Всего по субъекту / 234	13 435	13 191	244	11 210	11 035	174	22,4%	17,1%
1 менее 4 000 кг / 31	533	533	--	492	492	--	13,1%	9,1%
2 от 4 000 до 5 000 кг / 39	1 090	1 090	--	936	936	--	18,1%	13,1%
3 от 5 000 до 6 000 кг / 73	4 219	4 156	64	3 540	3 489	51	22,3%	16,9%
4 от 6 000 до 7 000 кг / 64	4 676	4 496	180	3 926	3 802	124	22,2%	16,9%
5 свыше 7 000 кг / 27	2 916	2 916	--	2 315	2 315	--	26,5%	21,0%

В 2017 году на **71% СХО** (продуктивность коров не менее 5 000 кг) приходится **87%** товарного молока.

В более чем **12% СХО** продуктивность коров составляет менее **4 000 кг**.

* по предварительным данным сельскохозяйственных организаций – получателей субсидий.



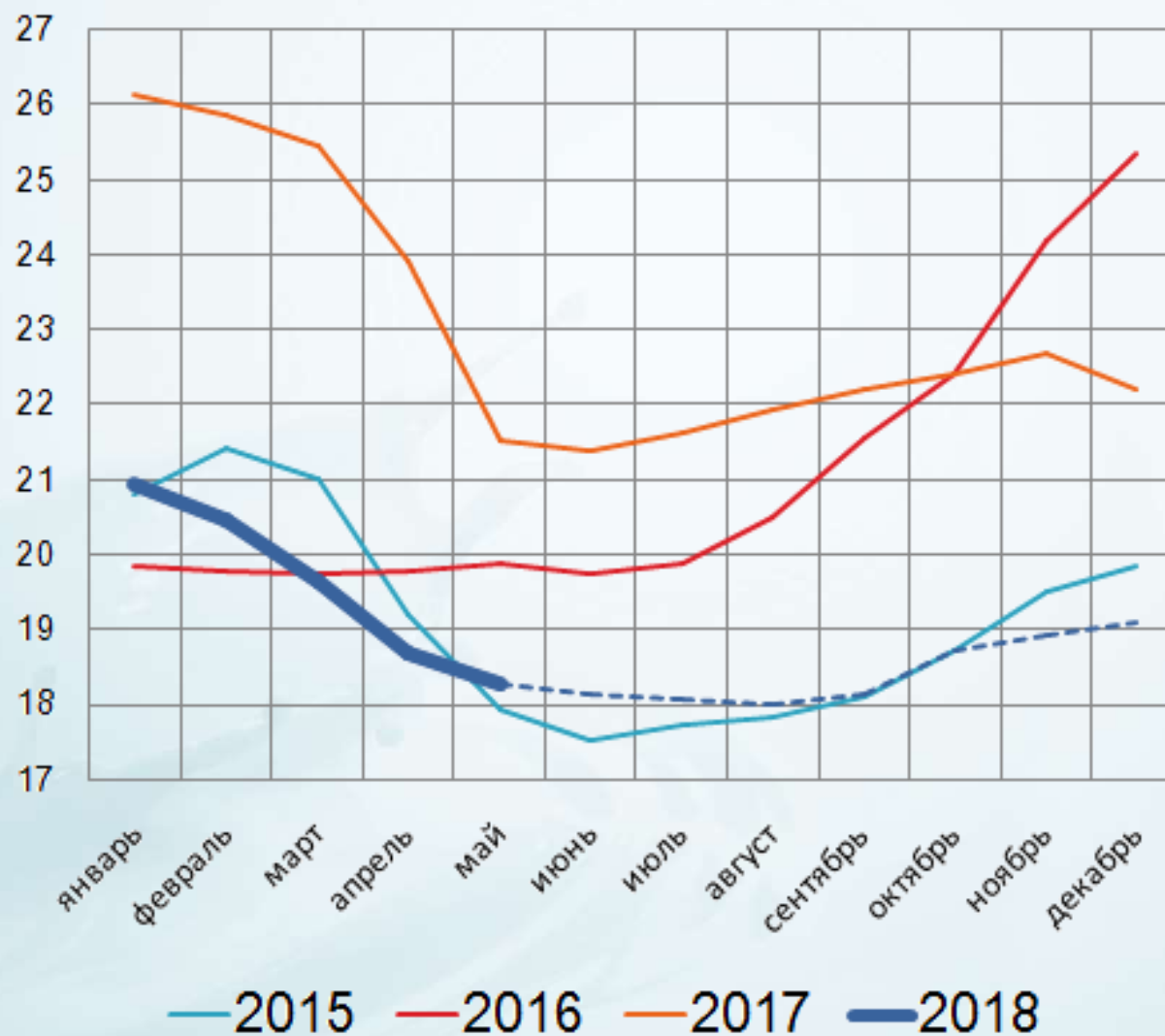
Исследование ИКАР, 28.04.2018 (40 регионов)

РАНГ (40)	Область	Цена на сырое молоко 1/с	Цена на сырое молоко в/с
5	Респ. Мордовия	20,46	23,99
13	Нижегородская обл.	21,15	23,24
19	Кировская обл.	20,80	22,86
25	Пермский край	20,44	22,58
29	Пензенская обл.	20,26	22,29
32	Респ. Татарстан	20,40	22,09
33	Респ. Марий-Эл	19,99	21,99
35	Респ. Чувашия	19,30	21,23
36	Респ. Башкортостан	19,31	21,14
37	Респ. Удмуртия	19,18	21,09

РАНГ	Область	Цена на сырое молоко 1/с	Цена на сырое молоко в/с
1	Ленинградская обл.	22,48	24,74
2	Москва	22,22	24,53
3	Белгородская обл.	22,03	24,21
4	Новгородская обл.	21,95	24,14
5	Респ. Мордовия	20,46	23,99
6	Вологодская обл.	21,70	23,95
7	Рязанская обл.	21,73	23,90
8	Псковская обл.	21,75	23,88
9	Липецкая обл.	21,69	23,86
10	Брянская обл.	21,50	23,70



Закупочная цена на молоко – сырье в Удмуртской Республике
в 2015-2018 годах (включая прогноз 2018 года)





Субсидии на повышение продуктивности в молочном скотоводстве в расчете на 1 л товарного молока, произведенного в СХО, К(Ф)Х и ИП, в регионах-крупнейших производителях товарного молока (в СХО, К(Ф)Х и ИП) в 2017 г. (руб.)



Источник: расчеты Союзмолоко на основе данных Минсельхоза РФ и собственных оценок объема реализации молока в СХО и К(Ф)Х и ИП на базе данных ФСГС

ТОП 20	Субсидия на повышение молочной продуктивности в расчете на 1 л товарного молока, произведенного в СХО, К(Ф)Х и ИП	Объем производства товарного молока в СХО, К(Ф)Х и ИП
Ненецкий автономный округ	37,6	3,60
Республика Алтай	4,6	10,42
Сахалинская область	4,5	21,00
Томская область	4,2	78,42
Республика Тыва	3,6	2,43
Республика Крым	3,0	51,84
Свердловская область	2,7	587,25
Тюменская область	2,1	303,97
Еврейская Автономная область	1,5	2,07
Республика Бурятия	1,5	12,47
Забайкальский край	1,4	8,99
Челябинская область	1,3	158,76
Мурманская область	1,3	15,98
Нижегородская область	1,2	475,91
Пермский край	1,2	377,62
Самарская область	1,1	183,87
Калининградская область	1,1	112,10
Курганская область	1,0	55,21
Новгородская область	1,0	44,60
Республика Карелия	0,9	56,94

ПРЕДПОСЫЛКИ ФОРМИРОВАНИЯ КОНЦЕПЦИИ РАЗВИТИЯ МОЛОЧНОЙ ОТРАСЛИ УДМУРТСКОЙ РЕСПУБЛИКИ



- ❑ Существенный долгосрочный потенциал развития молочной отрасли в РФ
- ❑ Стимулирование потребления внутри региона
- ❑ Импортозамещение
- ❑ Восстановление в РФ спроса на молочную продукцию вслед за стабилизацией экономики и ростом доходов населения
- ❑ Открытие экспорта, прежде всего в Китай и ЮВА

- ❑ Хороший фундамент и динамика развития сектора для дальнейшего активного наращивания объемов по молоку
- ❑ Технологические ограничения по динамике роста



- ❑ При дефиците бюджета нет возможностикратно увеличить объемы поддержки сектора
- ❑ Зависимость от федерального финансирования
- ❑ Объем собственных средств региона ограничивает возможный набор механизмов поддержки сектора

- ❑ Мощная переработка (ТОП-4 в России)
- ❑ Текущие мощности загружены практически полностью - потребуется наращивание мощностей и инвесторы

Ключевые цели Программы – обеспечить долгосрочное устойчивое развитие молочной отрасли и капитализацию добавленной стоимости для региона.

Цели развития отрасли

- 1 Устойчивое поступательное развитие отрасли и доходность СХО
- 2 Капитализация отрасли для региона и добавленная стоимость
- 3 Укрепить позиции в ТОП молочных регионов

1 Акцент на устойчивом развитии и качественной трансформации отрасли, а не объемах

2 Концентрация на развитии действующих СХО с опорой на «сильных» (технологии, кадры, качество, доходность и т.д.)

3 Минимум крупного строительства, требующего существенных средств бюджета

4 Приоритет созданию инфраструктуры и эффективных механизмов развития и управления отраслью над прямой поддержкой СХО



ЦЕЛИ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛИ

Реализация Программы позволит вывести Республику на передовые позиции в России как по объемам, так и по эффективности молочной отрасли.

Цели развития отрасли

1

Укрепить позиции в ТОП молочных регионов

- ТОП-5 по объемам товарного молока
- ТОП-3 по продуктивности
- передовой в РФ центр компетенций по молочному животноводству

2

Капитализация отрасли для региона:

- масштабы отрасли (объемы производства и переработки);
- глубина переработки и добавленная стоимость

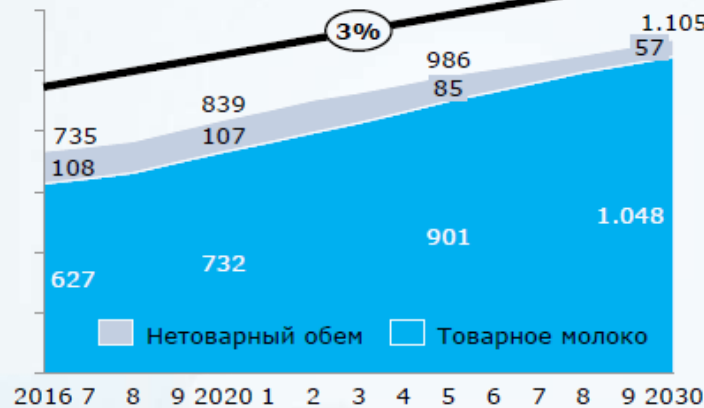
3

Устойчивое развития отрасли:

- баланс производства и переработки молока;
- доходность СХО;
- баланс в развитии сельских территорий

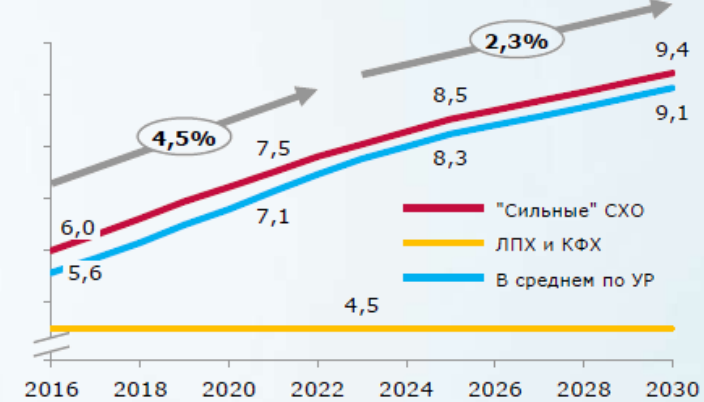
Объемы производства

1 млн. т товарного молока

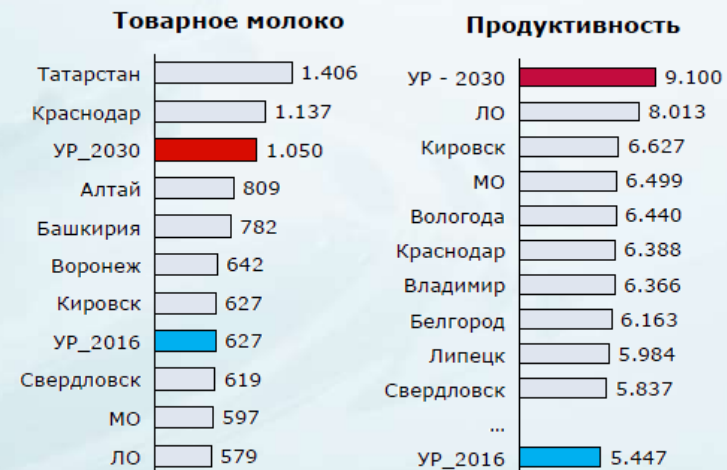


Продуктивность

9 тыс. кг на дойную голову



Позиции в ТОП молочных регионов



Центр компетенций

Создание передового федерального центра компетенций по молочному животноводству:

- мощная IT-платформа и база данных;
- исследовательский центр;
- генетический центр (федеральный);
- консультационный центр для регионов ПФО;
- центр обучения и подготовки кадров;

Передовые механизмы управления отраслью

Внедрение современных технологий в большинстве СХО и достижение лучших



Все инициативы Программы взаимосвязаны и выстроены вокруг задачи повышения эффективности и доходности «сильных» действующих СХО.





Ключевая проблемная зона большинства СХО – дефицит технологий и кадров. Ее решение потребует создания в Республике центра компетенций, который обеспечит трансфер и тиражирование современных технологий на широкий круг СХО.

Принципы гос. поддержки

- Приоритет эффективности гос. поддержки и доходности СХО над валовой динамикой объемов молока;
- Концентрация гос. поддержки на «сильных» СХО с ежегодным отсевом;
- Приоритет инвестиций в общедоступную инфраструктуру, которая помогает формировать доходность, над прямой поддержкой СХО
- Бюджет стимулирует частные инвестиции, а не обеспечивает доходность СХО

Ключевые механизмы развития «сильных» СХО

1 Сервисное сопровождение

- Центр компетенций и консультирования по всем технологическим аспектам молочного животноводства
- Аудит и планы развития для всех СХО
- Постоянное сервисное сопровождение деятельности СХО с оплатой за достигнутый результат
- Аутсорсинг сопутствующей деятельности в специализированные хозяйства

2 Демонстрационные фермы / центры стажировок

- Демонстрация передовых технологий в кормах и управлении фермой
- Стажировки на различных системах содержания и доения скота

Внедрение современных технологий и подготовка кадров на имеющихся фермах и поголовье

- Тематические семинары
- Программы обучения и подготовки кадров различных специальностей (со стажировками на фермах)

3 Образовательный центр

4 Геномика и формирование племенного ядра

- Геномная оценка стада – ликвидация потерь поголовья из-за генетики
- Подбор оптимальной генетики для воспроизводства стада
- Геномное планирование при формировании племенного ядра

Обновление поголовья в СХО

Техническое оснащение ферм

- Типовые решения по строительству и модернизации ферм
- Оснащение ферм оборудованием для кормления, содержания, доения

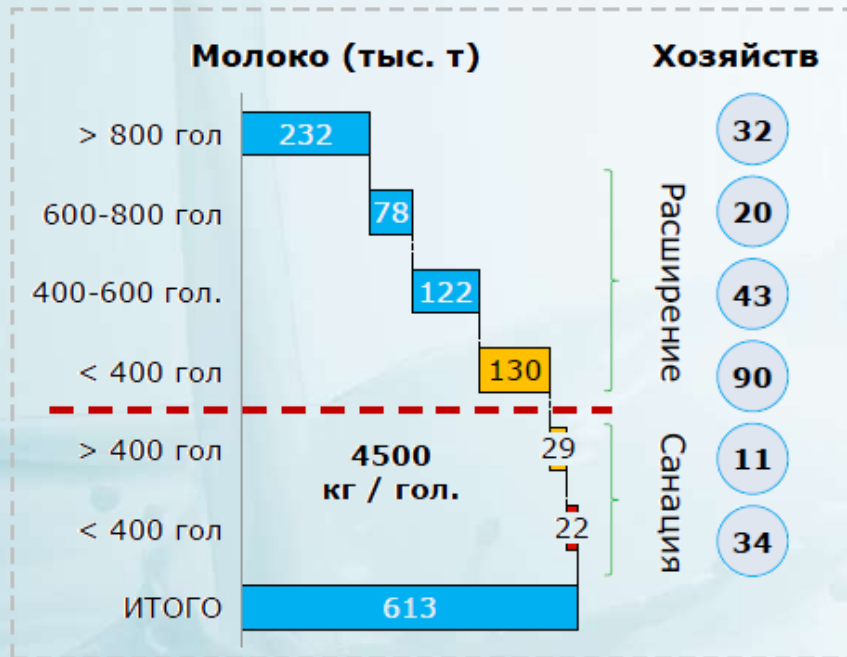
5 Модернизация ферм



Слабые СХО

Зона риска

101 хозяйство
160 тыс. т молока
29 тыс. коров



Уход с рынка

34 хозяйства
22 тыс. т молока
6,2 тыс. коров

В ближайшие годы тенденция ухода с рынка «слабых» СХО будет продолжаться – без целевых инструментов работы с этой группой СХО регион может потерять до 180 тыс.т молока. Ключевая задача – предоставить набор механизмов, которые позволят использовать возможности «слабых» СХО для укрепления «сильных».

1 Санация «слабых» СХО за счет «сильных»

Укрупнение СХО через присоединение «слабых» СХО к «сильным»

- задействование земель, инфраструктуры и персонала
- возможность наращивания поголовья для "сильных" СХО за счет реконструкции инфраструктуры «слабых» СХО
- поддержание поголовья в "слабых" СХО и рост продуктивности

2 Кооперация «сильных» СХО, в т.ч. сбытовая

3 Специализация и кооперация СХО

Задействование имеющейся инфраструктуры «слабых» СХО (здания, земля, персонал) для их перепрофилирования с минимальными инвестициями в реконструкцию:

- нетелиные комплексы
- откормочные площадки для бычков (фидлоты)
- заготовка кормов
- кормоцентры и мех-тех станции

4 Вывод поголовья через «мясное» осеменение

- Осеменение низкопродуктивных коров мясной генетикой = доп. лактация коровы + мясной теленок с большими привесами
- Поддержка доходности СХО и появление фин. возможности обновить молочное поголовье на более продуктивное
- Загрузка откормочников на инвест. стадии

5 Замещение «слабых» СХО новыми фермами



МЕРЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ

Средства гос.поддержки целесообразно сконцентрировать на создании общедоступной инфраструктуры и стимулировании СХО к внедрению интенсивных технологий.

Принципы гос. поддержки

- Приоритет эффективности гос. поддержки и доходности СХО над валовой динамикой объемов молока;
- Концентрация гос. поддержки на «сильных» СХО с ежегодным отсевом;
- Приоритет инвестиций в общедоступную инфраструктуру, которая помогает формировать доходность, над прямой поддержкой СХО
- Бюджет стимулирует частные инвестиции, а не обеспечивает доходность СХО
- Эффективное управление / лавирование мерами гос. поддержки

Интенсификация действующих СХО

- Субсидирование сервисных контрактов** – ускоренное внедрение передовых технологий
- Субсидия на 1 литр**– доходность СХО и возможность инвестировать
- Субсидии на скот** (покупка и лизинг, племенная поддержка)–обновление стада на высокопродуктивное и наращивание поголовья
- Реконструкция и модернизация ферм**, вкл. с/х технику

Интенсификация действующих СХО

- Единая система идентификации скота и аналитический центр МСХ** – система управления отраслью и гос. Поддержкой
- Геномная оценка стада и генетический центр – формирование плем_ядра**
- Сервисная поддержка СХО и подготовка кадров** –консультационный центр с районными филиалами; –демонстрационная ферма; –образовательный центр;
- Сеть лабораторий** - контроль качества молока и кормов;

Интенсификация действующих СХО

- Компенсация CAPEX**
- Льготные инвест. Кредиты**
- Модернизация ферм и расширение СХО** – типовые проекты ферм; –СМР при реконструкции; –доильное оборудование и оборудование ферм; –с\х и кормовая техника –нетелиныекомплексы и откормочные площадки
- Скот -субсидии на покупку высокопродуктивного (племенного) поголовья**

Общие меры поддержки инвестиций

- льготная аренда земельных участков;
- строительство дорог и инженерной инфраструктуры, присоединение к сетям;
- залоги и гос. гарантии
- налоговые льготы (налог на прибыль, имущество, землю, транспорт)



СПАСИБО
ЗА ВНИМАНИЕ!